



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO DEPARTAMENTAL

Ata da Reunião Ordinária do Conselho Departamental do Curso de Administração, realizada no dia quatorze de março de dois mil e vinte e cinco.

Ao décimo quarto dia do mês de março de dois mil e vinte e cinco, às nove horas e quinze minutos, reuniu-se ordinariamente o Conselho Departamental de Administração, de forma presencial, no auditório do CCSA, sob a presidência do Professor Marcos Eduardo Zambanini e secretariada por mim, Rivaldo José Rodrigues de Lima, na condição de Conselheiro representante dos servidores técnico-administrativos, com a participação dos seguintes Professores Conselheiros: Ana Luisa Dal Belo Carneiro Leão, Cláudio Marcio Campos de Mendonça, Glessia Silva de Lima, Iracema Machado Aragão, Kleverton Melo de Carvalho, Ludmilla Meyer Montenegro, Maria Conceição Melo Silva Luft, Maria Elena Leon Olave, Rosângela Sarmento Silva e Rúbia Oliveira Corrêa. Justificaram ausências os conselheiros Adriano Santos Rocha Silva, Débora Eleonora Pereira da Silva, Eduardo Alberto da Silva Farias, Gracyanne Freire de Araújo, Jairo de Jesus, Jefferson David Araújo Sales, José Pedro Penteado Pedroso e Thaís Ettinger Oliveira. Por sua vez, o conselheiro Huang Chien En encontra-se afastado para doutoramento, ao passo que a conselheira Florence Cavalcanti Heber Pedreira de Freitas está em gozo de férias. Registrou-se, igualmente, a ilustre presença da professora Cristiane Alcântara de Jesus Santos Campos, Vice-diretora do CCSA, movida pelo intento de contribuir com informações em tema previsto em sede de informes. Verificando número legal para formação de *quórum*, o Presidente deu início aos trabalhos, oportunidade na qual solicitou autorização para inclusão em pauta de um novo informe, a fim de tratar da publicação da Portaria de Redistribuição, por reciprocidade, do cargo ocupado pelo professor Adriano Santos Rocha Silva, solicitação que resultou acolhida por todos os conselheiros presentes. Em seguida, procedeu com a leitura da pauta, de seguintes pontos e respectiva ordem: **Informes:** I. Convite recebido pela professora Rúbia Oliveira Corrêa para atuar como oradora de salas temáticas da 4ª Edição do Congresso Internacional de Educação Empreendedora e Cidadania - CiEEci, especificamente na sala com o tema “Empreendedorismo Feminino”, evento que será realizado em Aracaju, nos dias 16, 17 e 18 de outubro de 2025; II. Situação da análise da destinação da vaga de docente recebida pelo DAD por meio da Portaria nº 0314, de 28 de fevereiro de 2025 – GR/UFS; III. Publicação da Portaria de Redistribuição, por reciprocidade, do cargo ocupado pelo professor Adriano Santos Rocha Silva. **Ordem do dia / Pauta para deliberação:** 1) Aprovação da ata da reunião ordinária realizada em 06/02/2025; 2) Decisões “ad referendum” proferidas pelo Presidente do Conselho Departamental no sentido de autorizar as ações de extensão intituladas “Sabedoria Prática e Educação em Administração: dilemas éticos, angústias e esperanças para o *practitioner* em uma Sociedade de Desempenho”; “Estágio docente e interação academia- organizações”; e “2º. Lançamento de Livros do CCSA”, todas coordenadas pelas professoras Gracyanne Freire de Araújo e Glessia Silva de Lima; 3) Decisão “ad referendum” proferida pelo Presidente do Conselho Departamental no sentido de autorizar o projeto intitulado “Trilhando o caminho das Empreendedoras”, submetido pela professora Iracema Machado Aragão; 4) Decisão “ad referendum” proferida pelo Presidente do Conselho Departamental no sentido de autorizar a ação de extensão intitulada “Bibliometria e Revisão Sistemática aplicadas à Administração de Empresas - turma piloto”, coordenada pela professora Rúbia Oliveira Corrêa; 5) Decisão “ad referendum” proferida pelo Presidente do Conselho Departamental no sentido de autorizar a ação de extensão intitulada “Cibersegurança Bancária: desafios e ameaças na era do PIX”, coordenada pelas professoras Maria Conceição Melo Silva Luft e Rúbia oliveira Corrêa, com a colaboração de outros professores do DAD; 6) Decisões “ad referendum” proferidas pelo Presidente do Conselho Departamental no sentido de autorizar as ações de extensão intituladas “Mulheres Inspiradoras de Sergipe: Histórias que Transformam - 2º Encontro”; e “1ª Mostra de Gestão Ambiental do Departamento de Administração”, ambas coordenadas pela professora Glessia Silva de Lima; 7) Processo nº 23113.006281/2025-07: Decisões “ad referendum” proferidas pelo Presidente do Conselho Departamental no sentido de aprovar a oferta da segunda



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO DEPARTAMENTAL

Ata da Reunião Ordinária do Conselho Departamental do Curso de Administração, realizada no dia quatorze de março de dois mil e vinte e cinco.

turma do MBA em Governança Pública para o TCE-Sergipe, abarcada pelo Termo de Cooperação firmado entre a Universidade Federal de Sergipe e o Tribunal de Contas do Estado de Sergipe sob nº 07/2024; bem como de autorizar a participação de professores do DAD no projeto; 8) Processo nº 23113.004202/2025-15: Decisão “ad referendum” proferida pelo Presidente do Conselho Departamental no sentido de deferir o pedido de adesão ao Programa de Professor Colaborador Voluntário formulado pela professora Karen Batista Santos, no que se refere ao semestre 2024.2; 9) Processo nº 23113.008327/2025-14: Requerimento de adesão ao Programa de Professor Colaborador Voluntário formulado pela professora Karen Batista Santos, para fins de atuação no semestre 2025.1; 10) Processo nº 23113.008181/2025-15: Pedido formulado pelo professor Jefferson David Araújo Sales no sentido de obter autorização para atuar no projeto ALI - Agente Local de Inovação do SEBRAE-SE, na condição de Bolsista Orientador da linha Educação Empreendedora, no período de 01/03/2025 a 28/02/2027; 11) Análise do NDE acerca do Relatório de Desempenho Acadêmico do semestre 2024.1; 12) Planos de Atividades Docentes para o semestre 2024.2 das professoras Rosângela Sarmento Silva e Ana Luísa Dal Belo Carneiro Leão, além da reapreciação do PAD do professor Kleverton Melo de Carvalho; 13) Oferta de Disciplinas para o período 2025.1; 14) O que ocorrer. Após, dando início aos informes, o Presidente noticiou sobre o convite recebido pela professora Rúbia Oliveira Corrêa para atuar como oradora de salas temáticas da 4ª Edição do Congresso Internacional de Educação Empreendedora e Cidadania - CiEEci, especificamente na sala com o tema “Empreendedorismo Feminino”, esclarecendo que o evento será realizado em Aracaju, nos dias 16, 17 e 18 de outubro de 2025, informações que foram corroboradas pela sobredita docente. Em seguida, cientificou o Conselho acerca da vaga de docente recebida pelo DAD por meio da Portaria nº 0314, de 28 de fevereiro de 2025, cuja destinação está sob análise do NDE, franqueando a palavra à professora Cristiane Alcantara de Jesus Santos Campos, Vice-diretora do CCSA, que historiou os caminhos que conduziram ao alcance da vaga em questão, destacando a necessidade de observância do prazo para preenchimento e, sobretudo, a atuação diligente tanto do DAD quanto do CCSA como fator determinante para o êxito. Por fim, informou que foi publicada no Diário Oficial da União do último dia 13/03 a Portaria MEC nº 202, de 12 de março de 2025, que consolida a redistribuição, por reciprocidade, do cargo ocupado pelo professor Adriano Santos Rocha Silva para a UFBA, arrematando que o sobredito professor assumiu o compromisso de finalizar suas atividades no semestre em curso antes de se apresentar na instituição de destino. Na sequência, como **primeiro ponto da pauta**, o Presidente fez a leitura da ata da reunião ordinária realizada em seis de fevereiro de dois mil e vinte e cinco, a qual, posta em votação, resultou aprovada à unanimidade. **No segundo ponto da pauta** foram submetidas para apreciação decisões “ad referendum” proferidas pelo Presidente do Conselho Departamental no sentido de autorizar as ações de extensão intituladas “Sabedoria Prática e Educação em Administração: dilemas éticos, angústias e esperanças para o *practitioner* em uma Sociedade de Desempenho”; “Estágio docente e interação academia- organizações”; e “2º. Lançamento de Livros do CCSA”, todas coordenadas pelas professoras Gracyanne Freire de Araújo e Glessia Silva de Lima, cabendo à última esclarecer os detalhes de cada uma das ações e informar que já foram realizadas com o êxito esperado. Em votação, as deliberações resultaram ratificadas à unanimidade. **No terceiro ponto da pauta** foi objeto de apreciação decisão “ad referendum” proferida pelo Presidente do Conselho Departamental no sentido de autorizar o projeto intitulado “Trilhando o caminho das Empreendedoras”, submetido pela professora Iracema Machado Aragão, a qual explanou acerca da proposta, destacando que trata-se de uma reedição de projeto já desenvolvido em momentos pretéritos. Posta em votação, a deliberação resultou ratificada a unanimidade. **No quarto ponto da pauta** foi apresentada para ratificação decisão “ad referendum” proferida pelo Presidente do



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO DEPARTAMENTAL

Ata da Reunião Ordinária do Conselho Departamental do Curso de Administração, realizada no dia quatorze de março de dois mil e vinte e cinco.

95 Conselho Departamental no sentido de autorizar a ação de extensão intitulada “Bibliometria e
96 Revisão Sistemática aplicadas à Administração de Empresas - turma piloto”, coordenada pela
97 professora Rúbia Oliveira Corrêa, que fez uso da palavra para esclarecer acerca dos objetivos da
98 ação. Ao final, a decisão resultou referendada à unanimidade. **No quinto ponto da pauta** foi
99 objeto de apreciação decisão “ad referendum” proferida pelo Presidente do Conselho
100 Departamental no sentido autorizar a ação de extensão intitulada “Cibersegurança Bancária:
101 desafios e ameaças na era do PIX”, coordenada pelas professoras Maria Conceição Melo Silva
102 Luft e Rúbia oliveira Corrêa, com a colaboração de outros professores do DAD, sobre a qual a
103 primeira destacou a realização exitosa. Após, a decisão resultou referendada por decisão unânime.
104 **No sexto ponto da pauta** tratou-se da apreciação de decisões “ad referendum” proferidas pelo
105 Presidente do Conselho Departamental no sentido de autorizar as ações de extensão intituladas
106 “Mulheres Inspiradoras de Sergipe: Histórias que Transformam - 2º Encontro”; e “1ª Mostra de
107 Gestão Ambiental do Departamento de Administração”, ambas coordenadas pela professora
108 Glessia Silva de Lima, de modo que coube à proponente esclarecer sobre as nuances de cada um
109 das ações, destacando o protagonismo do Centro Acadêmico de Administração – CAAD na
110 primeira, e o engajamento dos alunos da disciplina Gestão Ambiental na segunda. Após, em
111 votação, as deliberações restaram ratificadas à unanimidade. **No sétimo ponto da pauta** foram
112 submetidas à apreciação decisões “ad referendum” proferidas pela Vice-Presidente e decana do
113 Conselho Departamental nos autos do processo nº 23113.004202/2025-15, no sentido de aprovar a
114 oferta da segunda turma do MBA em Governança Pública para o TCE-Sergipe, abarcada pelo
115 Termo de Cooperação firmado entre a Universidade Federal de Sergipe e o Tribunal de Contas do
116 Estado de Sergipe sob nº 07/2024; bem como de autorizar a participação de professores do DAD
117 no projeto, tendo o Presidente, de início, realizado a leitura da deliberação que aprovou a oferta,
118 exarada nos seguintes termos: “Trata-se de pedido de aprovação de oferta de segunda turma do
119 MBA em Governança Pública para o Tribunal de Contas do Estado de Sergipe – abarcada pelo
120 Termo de Cooperação firmado entre a Universidade Federal de Sergipe e o referido órgão de
121 controle em 16/01/2024, sob nº 07/2024 –, com previsão de desenvolvimento no período de abril
122 de 2025 a junho de 2026, cuja finalidade é a de promover a formação e o aperfeiçoamento de
123 profissionais, com “turma de até 100 graduados (as) pertencentes ao quadro da supracitada
124 entidade e das organizações públicas por ela jurisdicionadas, sejam eleitos(as), nomeados(as) ou
125 concursados(as)”, conforme elucida o requerimento em questão. Aponta o peticionante, dentre
126 outras características, que “como objetivo principal, o MBA em Governança Pública pretende
127 desenvolver saberes, habilidades e competências nos servidores do Tribunal de Contas do Estado
128 de Sergipe, bem como de representantes de entes jurisdicionados, que oportunizem uma
129 governança pública mais efetiva e eficiente na gestão de recursos públicos e de seu respectivo
130 controle de contas”. Ademais, esclarece que o curso contará com os seguintes docentes e
131 respectivas disciplinas e cargas horárias: Professores internos (UFS) - Kleverton Melo de Carvalho
132 (DAD). Doutor. Matrícula SIAPE Nº 1359254. Coordenador do projeto. Disciplina: Estado,
133 Governo e Administração Pública (30h); Marcos Eduardo Zambanini (DAD). Doutor. Matrícula
134 SIAPE Nº 2215167. Disciplina: Gestão de Projetos e Processos Públicos (30h); Thais Ettinger
135 Oliveira Salgado. (DAD) Doutora. Matrícula SIAPE Nº 3001042. Disciplina: Gestão de Pessoas
136 na Administração Pública (30h); Jose Pedro Penteado Pedroso (DAD). Doutor. Matrícula SIAPE
137 Nº1791825. Disciplina: Gestão Estratégica na Administração Pública (30h); Jefferson David
138 Araujo Sales (DAD). Doutor. Matrícula SIAPE Nº 2550927. Disciplina: Governo Digital (30h);
139 Claudio Marcio Campos De Mendonca (DAD). Doutor. Matrícula SIAPE Nº 1062334. Orientação
140 de TCC; Antonio Vinicius Silva Caldas (DACI – em processo de remoção para o DAD). Doutor.
141 Matrícula SIAPE Nº 2569756. Disciplina: Análise de Investimento na Administração Pública



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO DEPARTAMENTAL**

Ata da Reunião Ordinária do Conselho Departamental do Curso de Administração, realizada no dia quatorze de março de dois mil e vinte e cinco.

142 (30h); Alessandra Cabral Nogueira Lima (DACI). Doutora. Coordenadora adjunta do projeto.
143 Matrícula SIAPE Nº 1697874. Disciplina: Pesquisa Aplicada na Administração Pública I (30h);
144 Fred Amado Martins Alves (técnico da UFS). Doutor. Matrícula SIAPE Nº 1101164. Disciplina:
145 Gestão de Contratos, Parceria e Convênios (30h); Manuela Ramos da Silva (DSE). Doutora.
146 Matrícula SIAPE Nº 1654859. Disciplina: Pesquisa Aplicada na Administração Pública II (30h);
147 Rodrigo Barros de Albuquerque (DRI). Doutor. Matrícula SIAPE Nº 2107500. Disciplina:
148 Políticas Públicas (30h); Glauco de Figueiredo Carneiro (DCOMP). Doutor. Matrícula SIAPE Nº
149 3299296. Disciplina: Dados Abertos Governamentais (30h); Pedro Durão (DDI). Doutor.
150 Matrícula SIAPE Nº 3308579. Orientação de TCC; Sheila Trícia Guedes Pastana (DACI). Doutora.
151 Matrícula SIAPE Nº 1063153. Orientação de TCC. Professores externos - Martha Elizabeth A. de
152 M. Braga. Mestre (Profiap). Prefeitura de Aracaju. Cedita ao Tribunal de Contas de Sergipe.
153 Disciplina: Compras Governamentais e a Nova Lei de Licitação (30h); Felipe Baptista Prudente.
154 Mestre (Profiap). Servidor do Tribunal de Justiça de Sergipe. Disciplina: Gestão de Risco,
155 Compliance e Governança nas Organizações Públicas (30h); Ucleriston dos Santos Menezes.
156 Mestre (Profiap). Disciplina: Orçamento e Finanças Públicas (30h). Assim, considerando a
157 nobreza do objeto da cooperação pactuada pelas instituições envolvidas e, sobretudo, os objetivos
158 do curso em questão, tem-se que a aprovação pretendida é medida adequada e oportuna. Destarte,
159 em face do exíguo prazo para deflagração das atividades do curso, aprovo, “ad referendum” do
160 Conselho Departamental, nos exatos termos do requerimento, a oferta da segunda turma do MBA
161 em Governança Pública para o Tribunal de Contas do Estado de Sergipe, abarcada pelo Termo de
162 Cooperação firmado entre a Universidade Federal de Sergipe e o sobredito órgão de controle em
163 16/01/2024, sob nº 07/2024, registrando que esta decisão será submetida ao egrégio Conselho
164 Departamental em reunião a ser realizada no mês de março próximo.” Após, fez a leitura da
165 decisão que deferiu a participação de docentes do DAD no projeto, de seguinte teor: “Trata-se de
166 pedido de aprovação de oferta de segunda turma do MBA em Governança Pública para o Tribunal
167 de Contas do Estado de Sergipe – abarcada pelo Termo de Cooperação firmado entre a
168 Universidade Federal de Sergipe e o referido órgão de controle em 16/01/2024, sob nº 07/2024 –,
169 com previsão de desenvolvimento no período de abril de 2025 a junho de 2026, cuja finalidade é a
170 de promover a formação e o aperfeiçoamento de profissionais, com “turma de até 100 graduados
171 (as) pertencentes ao quadro da supracitada entidade e das organizações públicas por ela
172 jurisdicionadas, sejam eleitos(as), nomeados(as) ou concursados(as)”, conforme elucida o
173 requerimento em questão. Aponta o peticionante que a coordenação do curso e a oferta de
174 componentes curriculares inclui a atuação de professores lotados nesta unidade acadêmica – cuja
175 participação demanda a autorização do Conselho Departamental de Administração –, sendo eles os
176 eminentes docentes abaixo listados: Kleverton Melo de Carvalho. Doutor. Matrícula SIAPE Nº
177 1359254. Coordenador do projeto. Disciplina: Estado, Governo e Administração Pública (30h);
178 Marcos Eduardo Zambanini. Doutor. Matrícula SIAPE Nº 2215167. Disciplina: Gestão de Projetos
179 e Processos Públicos (30h); Thais Ettinger Oliveira Salgado. Doutora. Matrícula SIAPE Nº
180 3001042. Disciplina: Gestão de Pessoas na Administração Pública (30h); Jose Pedro Pentead
181 Pedroso. Doutor. Matrícula SIAPE Nº 1791825. Disciplina: Gestão Estratégica na Administração
182 Pública (30h); Jefferson David Araujo Sales. Doutor. Matrícula SIAPE Nº 2550927. Disciplina:
183 Governo Digital (30h); e Cláudio Marcio Campos de Mendonça. Doutor. Matrícula SIAPE Nº
184 1062334. Orientação de TCC. Assim, considerando a nobreza do objeto da cooperação pactuada
185 pelas instituições envolvidas e devidamente observados os preceitos do art. 21, XII da Lei nº
186 12.772/2012, tem-se que a autorização pretendida é medida adequada e oportuna. Destarte, em
187 face do exíguo prazo para deflagração das atividades do curso, DEFIRO, “ad referendum” do
188 Conselho Departamental, o pedido de atuação dos professores Kleverton Melo de Carvalho,



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO DEPARTAMENTAL

Ata da Reunião Ordinária do Conselho Departamental do Curso de Administração, realizada no dia quatorze de março de dois mil e vinte e cinco.

189 Marcos Eduardo Zambanini, Thais Ettinger Oliveira Salgado, José Pedro Penteado Pedroso,
190 Jefferson David Araujo Sales e Cláudio Marcio Campos de Mendonça, a fim de que possam
191 desenvolver, nos termos acima, atividades na segunda turma do MBA em Governança Pública
192 ofertada para o Tribunal de Contas do Estado de Sergipe e abarcada pelo Termo de Cooperação
193 supramencionado, registrando que esta decisão será submetida ao egrégio Conselho Departamental
194 em reunião a ser realizada no mês de março próximo.” Na sequência, postas em votação, ambas as
195 decisões resultaram referendadas em todos os seus termos, por decisão unânime. **No oitavo ponto**
196 **da pauta** foi trazida para apreciação decisão “ad referendum” proferida pelo Presidente do
197 Conselho Departamental no sentido de deferir o pedido de adesão ao Programa de Professor
198 Colaborador Voluntário formulado pela professora Karen Batista Santos, no que se refere ao
199 semestre 2024.2, exarada nos seguintes termos: “Trata-se de requerimento formulado pela
200 professora Karen Batista Santos visando à adesão ao Programa de Professor Colaborador
201 Voluntário, nos termos da Resolução 23/2016/CONEPE, com desempenho de atividades neste
202 Departamento no período de 10/03/2025 a 12/09/2025. A interessada instrui seu requerimento com
203 os documentos exigidos no art. 5º da sobredita resolução, bem como aqueles constantes do Anexo
204 I da mesma norma. Por sua vez, a Resolução 23/2016/CONEPE disciplina, no âmbito da UFS, o
205 Programa de Professor Colaborador Voluntário - PPCV, prevendo que poderá aderir ao programa,
206 dentre outros, o “profissional de reconhecida competência na sua área de atuação” (art. 3º, inciso
207 IV). Nesse particular, tenho por perfeitamente preenchido o requisito primeiro, porquanto a
208 Requerente, além de se enquadrar no que dispõe o supratranscrito dispositivo, vem continuamente
209 avançando em sua formação acadêmica, de modo a ter concluído o Doutorado em Administração
210 ofertado pela Universidade Federal de Pernambuco, o que extraio dos documentos anexados aos
211 autos. Ademais, a Requerente apresenta toda a documentação exigida pela supracitada Resolução,
212 motivos que conduzem ao deferimento do pedido. Destarte, defiro, *ad referendum* do Conselho
213 Departamental, o pedido de adesão ao Programa de Professor Colaborador Voluntário formulado
214 pela professora Karen Batista Santos, nos termos do Plano de Trabalho que instrui o seu
215 requerimento, o qual evidencia uma elogiável disposição da docente em finalizar as atividades do
216 período letivo em curso. Diante da decisão supra e, em cumprimento ao disposto no art. 6º da
217 sobredita norma, notifique-se o Conselho de Centro, registrando que a presente decisão será
218 submetida ao egrégio Conselho Departamental em reunião a ser realizada no mês de março
219 próximo.” Acerca da decisão, o Presidente esclareceu que o contrato de professor substituto da
220 requerente encerrou no início do mês em curso, tendo a docente manifestado o nobre interesse de
221 concluir as atividades das turmas sob sua responsabilidade em 2024.2, assim como de aderir ao
222 PPCV também no semestre 2025.1. Ademais, cientificou o Conselho de que, embora o desiderato
223 da decisão tenha sido abarcar os períodos 2024.2 e 2025.1, ao final do processo a DIRESP
224 informou que tal providência não seria possível num mesmo Termo de Adesão, em razão de se
225 tratar de disciplinas distintas, o que demandou a abertura de nova solicitação para o semestre
226 2025.1, a qual resulta assentada no processo nº 23113.008327/2025-14. Posta em votação, a
227 decisão findou referendada à unanimidade, nos seus exatos termos. **No nono ponto da pauta** foi
228 trazido para apreciação requerimento de adesão ao Programa de Professor Colaborador Voluntário
229 formulado pela professora Karen Batista Santos nos autos do processo nº 23113.008327/2025-14,
230 para fins de atuação no semestre 2025.1, ministrando as disciplinas ADM0002-Introdução à
231 Administração e ADM0231-Comportamento Organizacional, bem como atuando na orientação de
232 TCC. Em votação, o pedido de adesão restou deferido por decisão unânime. **No décimo ponto da**
233 **pauta** tratou-se de pedido formulado pelo professor Jefferson David Araújo Sales nos autos do
234 processo nº 23113.008181/2025-15, no sentido de obter autorização para atuar no projeto ALI - Agente
235 Local de Inovação do SEBRAE-SE, na condição de Bolsista Orientador da linha Educação



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO DEPARTAMENTAL

Ata da Reunião Ordinária do Conselho Departamental do Curso de Administração, realizada no dia quatorze de março de dois mil e vinte e cinco.

236 Empreendedora, no período de 01/03/2025 a 28/02/2027, com carga horária semanal de 04 (quatro)
237 horas e anual de 100 (cem) horas, apresentado nos seguintes termos: “Por meio deste processo SEI
238 venho solicitar que o Conselho Departamental aprecie meu pedido de participação no projeto ALI -
239 Agente Local de Inovação do SEBRAE-SE atuando como Bolsista Orientador da linha Educação
240 Empreendedora. O projeto tem duração de 24 meses contados a partir de 1/3/2025. Saliento que
241 minhas atividades pedagógicas e administrativas no DAD não precisarão de alteração.” Após discussão,
242 o pedido foi posto em votação, resultando deferido por decisão unânime, de modo a aquiescer o
243 Conselho com a atuação do interessado nos termos requeridos. **No décimo primeiro ponto de pauta**
244 foi trazida para deliberação análise do NDE acerca do Relatório de Desempenho Acadêmico do
245 semestre 2024.1, sintetizada em relatório de seguintes termos: “Este relatório apresenta os
246 principais pontos discutidos durante a apreciação do Relatório Analítico do Desempenho
247 Acadêmico dos Estudantes do DAD – 2024/1, realizada na reunião ordinária do Núcleo Docente
248 Estruturante (NDE) do Departamento de Administração (DAD). O encontro ocorreu em 07 de
249 março de 2025, sob a presidência do professor José Pedro Penteadro Pedroso. Estiveram presentes
250 os professores Cláudio Márcio Campos de Mendonça, Débora Eleonora Pereira da Silva,
251 Gracyanne Freire de Araujo, José Pedro Penteadro Pedroso, Kleverton Melo de Carvalho, Marcos
252 Eduardo Zambanini, Maria Conceição Melo Silva Luft, Rosângela Sarmiento Silva e Rúbia
253 Oliveira Corrêa. Na ocasião, o professor Marcos Eduardo Zambanini iniciou a apreciação do
254 Relatório Analítico do Desempenho Acadêmico dos Estudantes do DAD – 2024/1, destacando a
255 importância da análise dos dados pelo NDE e pelo Conselho Departamental. O professor ressaltou
256 que, apesar de obrigatória e seguindo a orientação do Ofício nº13/2025/PROGRAD/UFS, essa
257 prática nesta sequência é inédita no departamento e deve ser formalizada por meio da ata do NDE
258 e do Conselho Departamental (anteriormente era analisada diretamente pelo Conselho
259 Departamental). As principais questões levantadas durante a discussão foram: **Taxa de Sucesso do**
260 **Curso:** Identificação de ações implementadas para atender às metas do Plano de Desenvolvimento
261 Institucional; **Componentes Curriculares Críticos:** Análise de disciplinas com altos índices de
262 reprovação ou evasão e medidas adotadas; **Acompanhamento de Alunos ‘Top25’:** Identificação
263 de estudantes com 75% dos créditos concluídos e estratégias para apoiar sua integralização; e
264 **Monitoramento de Reprovações:** Adoção de estratégias para reduzir o número excessivo de
265 reprovações em componentes específicos. Entre as iniciativas já implementadas para melhorar os
266 indicadores acadêmicos, destacam-se: 1.Reformulação da matriz curricular, trazendo disciplinas
267 mais práticas e integradoras; 2.Alteração de ementas de disciplinas críticas ofertadas por outros
268 departamentos, em parceria com os ofertantes, como Matemática Básica e Introdução à Estatística;
269 3.Busca de parcerias com o Departamento de Matemática para desenvolvimento de atividades de
270 apoio; 4.Oferta Atividades de extensão de reforço em matemática básica; 5,Oferta de disciplinas
271 extras contracíclicas para alunos com atrasos acadêmicos; 6.Inclusão de disciplinas no décimo
272 período, para que o aluno não fique apenas com o TCC, fato este que faz com que ele fique
273 “ausente” da universidade, já que o TCC não é uma disciplina; 7.Realização de oficinas na
274 SEMAC 2024, na busca de reduzir a retenção em TCC, a saber: (a) Como desenvolver seu TCC
275 “sem sobras” e “sem faltas” - dicas e técnicas que podem facilitar o desenvolvimento de seu
276 Trabalho de Conclusão de Curso; 09/12/2024; Público Real Atendido: 46 pessoas; (b) Proposta de
277 Intervenção como modalidade de desenvolvimento de TCC - uma velha abordagem com uma nova
278 metodologia; 09/12/2024; Público Real Atendido: 62 alunos; (c) Apresentação dos professores do
279 DAD e suas áreas de interesse de Orientação de TCC; 11/12/2024 e 12/12/2024; Público Real
280 Atendido: 79 alunos; (d) Como desenvolver seu TCC “sem sobras” e “sem faltas” - dicas e técnicas
281 que podem facilitar o desenvolvimento de seu Trabalho de Conclusão de Curso - NOVA TURMA;
282 13/12/2024; Público Real Atendido: 68 alunos; 8.Inclusão de diferentes tipologias de Trabalho de

Quintanilha



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO DEPARTAMENTAL

Ata da Reunião Ordinária do Conselho Departamental do Curso de Administração, realizada no dia quatorze de março de dois mil e vinte e cinco.

283 Conclusão de Curso, na tentativa de aumentar as possibilidades e reduzir a postergação.
284 Analisados os indicadores de desempenho do último relatório, verificou-se melhorias nos
285 indicadores de desempenho atuais, mas a disciplina 'Matemática Financeira Aplicada à
286 Administração' continua sendo um desafio. É importante salientar, ainda, que estamos lidando
287 com um novo perfil de alunos, cujos comportamentos e expectativas precisam ser mais bem
288 compreendidos. Essa mudança tem impactado diretamente a adesão às iniciativas do
289 departamento, tornando essencial a adaptação de nossas abordagens para promover maior
290 engajamento. Assim, algumas experiências foram compartilhadas, as quais poderiam contribuir
291 para a melhoria dos indicadores de desempenho de forma ampla. Vejamos: a) Kleverton
292 compartilhou a experiência bem-sucedida junto às disciplinas "Gestão Pública I e Gestão Pública
293 II", quando passou a integrar teoria e prática em suas aulas; b) Gracyanne destacou duas
294 metodologias ativas que utiliza em sala de aula: (I) História em Quadrinhos (HQ): Representação
295 de conceitos teóricos em ilustrações e (II) Painel de Notícias: Análise de notícias atuais para
296 contextualização teórica; c) Pedroso compartilhou a experiência vivenciada na disciplina TGA II,
297 onde os alunos apresentaram teorias acadêmicas por meio de encenação teatral. As trocas de
298 experiências despertaram o grupo para a criação de espaços voltados ao compartilhamento de boas
299 práticas docentes. Dessa forma, surgiu a proposta de um 'Fórum de Melhores Práticas Docentes do
300 DAD', que poderá contar com a valiosa contribuição de docentes da área de Educação. Esses
301 profissionais poderão colaborar por meio da apresentação de metodologias de ensino inovadoras,
302 enriquecendo ainda mais o processo. Por fim, este relatório reflete as discussões e deliberações do
303 Núcleo Docente Estruturante (NDE) e está devidamente registrado para conhecimento e
304 providências cabíveis. Os membros presentes assinam para ciência e validação das informações
305 aqui descritas". Em discussão, a professora Ludmilla Meyer Montenegro registrou a experiência
306 positiva vivenciada nas turmas de Tópicos Especiais em Administração por ela ministradas, nas
307 quais emprega filmes, documentários e debates, dentre outras atividades, cujo objetivo é estimular
308 a reflexão dos discentes sobre diversos e importantes aspectos do campo da Administração. Por
309 fim, postas em votação, as providências e conclusões assentadas no relatório do NDE restaram
310 acolhidas à unanimidade. **No décimo segundo ponto de pauta** cuidou-se da apreciação do
311 Programa de Atividades Docente (PAD) para o semestre 2024.2, no que se refere às professoras
312 Ana Luísa Dal Belo Carneiro Leão e Rosangela Sarmiento Silva, além da reapreciação do PAD do
313 professor Kleverton Melo de Carvalho. Assim como ocorreu em edições anteriores, o Presidente
314 propôs que os Programas de Atividades Docentes submetidos fossem individualmente analisados
315 por meio de apresentação das informações em tela, onde o PAD submetido por cada professor
316 fosse detalhado para posterior apreciação do Conselho. Na sequência, iniciou-se, na forma
317 proposta, a apresentação detalhada e a consequente apreciação das informações lançadas
318 nos PAD's, na seguinte ordem: Ana Luísa Dal Belo Carneiro Leão - PAD homologado à
319 unanimidade; Rosangela Sarmiento Silva - PAD homologado à unanimidade; Kleverton Melo de
320 Carvalho - PAD homologado à unanimidade. **No décimo terceiro ponto de pauta** tratou-se da
321 oferta de disciplinas para o semestre 2025.1. De início, a Presidente apresentou detalhadamente a
322 oferta em questão, indicando, inclusive, de forma individual, os encargos atribuídos a cada docente.
323 Em discussão, a professora Ana Luisa Dal Belo Carneiro Leão, na condição de presidente da
324 Comissão instituída para elaboração da oferta, explanou sobre as dificuldades encontradas para a
325 consecução do objetivo, sobretudo diante da total impossibilidade de contemplar todas as
326 peculiaridades e interesses pessoais, embora tenha o grupo de trabalho empreendido esforços para
327 atender todas as demandas possíveis, reforçando que foi obedecido, na medida do possível, o
328 rodízio entre professores, no que pertine às aulas do horário N34. Após, posta em votação, a oferta
329 para o semestre 2025.1 resultou aprovada à unanimidade, deliberando ainda o Conselho que versão



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO DEPARTAMENTAL**

Ata da Reunião Ordinária do Conselho Departamental do Curso de Administração, realizada no dia quatorze de março de dois mil e vinte e cinco.

330 impressa do documento integrará a presente ata na condição de anexo. **No que ocorrer**, a
331 professora Iracema Aragão pontuou que obteve informação da ADUFS no sentido de que todos os
332 professores que atuam no horário N34 fazem jus ao adicional noturno, desde que o departamento
333 preste mensalmente a informação à PROGEP. Em resposta, o Presidente esclareceu que a
334 orientação recebida da PROGEP foi no sentido de que apenas os professores não submetidos ao
335 regime de dedicação exclusiva têm direito ao benefício. Nada mais havendo a tratar, o senhor
336 Presidente do Conselho Departamental deu por encerrada a presente reunião da qual eu, Rivaldo
337 José Rodrigues de Lima, lavrei a presente Ata, que é subscrita pelo Presidente e, após aprovada,
338 será assinada por todos os presentes. Cidade Universitária “Prof. José Aloísio de Campos”, 14 de
339 março de 2025.



Prof. Dr. Marcos Eduardo Zambenini
Chefe do DAD/CCSA/UFS



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO DE ATIVIDADES ACADÊMICAS



EMITIDO EM 17/03/2025 18:30

Nível: GRADUAÇÃO

Ano-Período: 2025.1

Unidade: DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO

Ano-Per.	Nível	Código	Docente(s)	Situação	Modalidade	Horário	Local	Mat./Cap.
ADM0030 - ORGANIZACAO, METODOS E SISTEMAS ADMINISTRATIVOS								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	ABIMAEEL MAGNO DO OURO FILHO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	3N12 5N34	Local a Definir	0/30 alunos
ADM0247 - INTRODUÇÃO AO MARKETING								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	ADRIANO SANTOS ROCHA SILVA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24N12	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0209 - PESQUISA DE MARKETING								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	ADRIANO SANTOS ROCHA SILVA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24N34	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	ADRIANO SANTOS ROCHA SILVA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24T56	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0243 - GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS I								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	ANA LUISA DAL BELO CARNEIRO LEAO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N12	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	ANA LUISA DAL BELO CARNEIRO LEAO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T56	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0219 - INTRODUÇÃO À ADMINISTRAÇÃO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	ANA LUISA DAL BELO CARNEIRO LEAO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T34	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0046 - SOCIOLOGIA DAS ORGANIZACOES								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	AUGUSTO CESAR VIEIRA DOS SANTOS (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	2N12 4N34	Local a Definir	0/50 alunos
ADM0232 - DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL E TÉCNICAS DE CONSULTORIA								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	CLAUDIO MARCIO CAMPOS DE MENDONCA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N12	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	CLAUDIO MARCIO CAMPOS DE MENDONCA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T34	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0188 - ADMINISTRAÇÃO DA PRODUÇÃO E OPERAÇÕES I								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	DEBORA ELEONORA PEREIRA DA SILVA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N34	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	DEBORA ELEONORA PEREIRA DA SILVA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T34	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0219 - INTRODUÇÃO À ADMINISTRAÇÃO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	DEBORA ELEONORA PEREIRA DA SILVA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N12	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0033 - PLANEJAMENTO GOVERNAMENTAL								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	DIEGO FIEL SANTOS (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	3N12 5N34	Local a Definir	0/30 alunos
ADM0024 - MATEMÁTICA FINANCEIRA APLICADA À ADMINISTRAÇÃO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	EDUARDO ALBERTO DA SILVA FARIAS (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24N12	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 03	EDUARDO ALBERTO DA SILVA FARIAS (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24N34	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	EDUARDO ALBERTO DA SILVA FARIAS (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24T56	Local a Definir	0/60 alunos

Ano-Per.	Nível	Código	Docente(s)	Situação	Modalidade	Horário	Local	Mat./Cap.
			SILVA FARIAS (60h)					
ADM0020 - ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA I								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	EMANUELA ROCHA MOTA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	26N12	Local a Definir	0/60 alunos
			EMANUELA ROCHA MOTA (60h)					
ADM0224 - ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA II								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	EMANUELA ROCHA MOTA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24N34	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	EMANUELA ROCHA MOTA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24T56	Local a Definir	0/60 alunos
			FLÁVIA LOPES PACHECO (60h)					
ADM0002 - INTRODUCAO A ADMINISTRACAO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 03	FLÁVIA LOPES PACHECO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	3N12 5N34	Local a Definir	0/50 alunos
			FLÁVIA LOPES PACHECO (60h)					
ADM0220 - TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	FLÁVIA LOPES PACHECO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	3N34 5N12	Local a Definir	0/50 alunos
			FLORENCE CAVALCANTI HEBER PEDREIRA DE FREITAS (60h)					
ADM0176 - ÉTICA E RESPONSABILIDADE SOCIAL								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	FLORENCE CAVALCANTI HEBER PEDREIRA DE FREITAS (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N34	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	FLORENCE CAVALCANTI HEBER PEDREIRA DE FREITAS (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T56	Local a Definir	0/60 alunos
			GLESSIA SILVA DE LIMA (60h)					
ADM0239 - GESTÃO DE CUSTOS								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	GLESSIA SILVA DE LIMA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24N12	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	GLESSIA SILVA DE LIMA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24T34	Local a Definir	0/60 alunos
			GRACYANNE FREIRE DE ARAUJO (60h)					
ADM0253 - METODOLOGIA E COMUNICAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 03	GRACYANNE FREIRE DE ARAUJO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	6N1234	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	GRACYANNE FREIRE DE ARAUJO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	6T3456	Local a Definir	0/60 alunos
			IRACEMA MACHADO DE ARAGAO (60h)					
ADM0193 - EMPREENDEDORISMO E GESTÃO DE PEQUENOS NEGÓCIOS								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	IRACEMA MACHADO DE ARAGAO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N12	Local a Definir	0/60 alunos
			IRACEMA MACHADO DE ARAGAO (60h)					
ADM0043 - INICIACAO EMPRESARIAL								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	IRACEMA MACHADO DE ARAGAO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24N34	Local a Definir	0/60 alunos
			JAIRO DE JESUS (60h)					
ADM0245 - GESTÃO PÚBLICA I								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	JAIRO DE JESUS (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24N12	Local a Definir	0/60 alunos
			JAIRO DE JESUS (60h)					
ADM0246 - GESTÃO PÚBLICA II								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	JAIRO DE JESUS (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24N34	Local a Definir	0/60 alunos
			JEFFERSON DAVID ARAUJO SALES (60h)					
ADM0002 - INTRODUCAO A ADMINISTRACAO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 04	JEFFERSON DAVID ARAUJO SALES (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T56	Local a Definir	0/60 alunos
			JEFFERSON DAVID ARAUJO SALES (60h)					
ADM0187 - SISTEMAS DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	JEFFERSON DAVID ARAUJO SALES (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N34	Local a Definir	0/60 alunos
			JEFFERSON DAVID ARAUJO SALES (60h)					
ADM0218 - TÓPICOS ESPECIAIS EM ADMINISTRAÇÃO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	JEFFERSON DAVID ARAUJO SALES (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N12	Local a Definir	0/60 alunos
			JOSE PEDRO PENTEADO PEDROSO (60h)					
ADM0219 - INTRODUÇÃO À ADMINISTRAÇÃO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 04	JOSE PEDRO PENTEADO PEDROSO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N34	Local a Definir	0/60 alunos
			JOSE PEDRO PENTEADO PEDROSO (60h)					
ADM0262 - TEORIA GERAL DA ADMINISTRAÇÃO II								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	JOSE PEDRO PENTEADO PEDROSO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N12	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	JOSE PEDRO PENTEADO PEDROSO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T34	Local a Definir	0/60 alunos

Ano-Per.	Nível	Código	Docente(s)	Situação	Modalidade	Horário	Local	Mat./Cap.
ADM0217 - GESTÃO AMBIENTAL								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	KLEVERTON MELO DE CARVALHO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24N12	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0246 - GESTÃO PÚBLICA II								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	KLEVERTON MELO DE CARVALHO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24T56	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0189 - PESQUISA EM ADMINISTRAÇÃO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	LUDMILLA MEYER MONTENEGRO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N34	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	LUDMILLA MEYER MONTENEGRO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T56	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0002 - INTRODUCAO A ADMINISTRACAO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	MARALYSA CORREIA DE SOUZA CAVALCANTI (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N34	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0253 - METODOLOGIA E COMUNICAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	MARALYSA CORREIA DE SOUZA CAVALCANTI (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T56	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0046 - SOCIOLOGIA DAS ORGANIZACOES								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	MARALYSA CORREIA DE SOUZA CAVALCANTI (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N12	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0248 - JOGOS EMPRESARIAIS								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	MARCOS EDUARDO ZAMBANINI (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	6T56 6N12	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0194 - LOGÍSTICA E GESTÃO DA CADEIA DE SUPRIMENTOS								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	MARCOS EDUARDO ZAMBANINI (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24N12	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	MARCOS EDUARDO ZAMBANINI (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24T34	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0219 - INTRODUÇÃO À ADMINISTRAÇÃO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 03	MARIA CONCEICAO MELO SILVA LUFT (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N12	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0187 - SISTEMAS DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	MARIA CONCEICAO MELO SILVA LUFT (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T34	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 03	MARIA CONCEICAO MELO SILVA LUFT (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T56	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0202 - GESTÃO DE OPERAÇÕES EM SERVIÇOS								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	MARIA ELENA LEON OLAVE (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T34	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0240 - GESTÃO DE PROJETOS								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	MARIA ELENA LEON OLAVE (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35N12	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	MARIA ELENA LEON OLAVE (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35T56	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0002 - INTRODUCAO A ADMINISTRACAO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 05	ROSANGELA SARMENTO SILVA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24T56	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0247 - INTRODUÇÃO AO MARKETING								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	ROSANGELA SARMENTO SILVA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	24T34	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0002 - INTRODUCAO A ADMINISTRACAO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	RÚBIA OLIVEIRA CORRÊA (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	35M56	Local a Definir	0/60 alunos

Ano-Per.	Nível	Código	Docente(s)	Situação	Modalidade	Horário	Local	Mat./Cap.
ADM0047 - ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESA								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	THAIS ETTINGER OLIVEIRA SALGADO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	6M1234	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0236 - ESTUDO DE CASOS								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 02	THAIS ETTINGER OLIVEIRA SALGADO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	6N1234	Local a Definir	0/60 alunos
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01	THAIS ETTINGER OLIVEIRA SALGADO (60h)	ABERTA	PRESENCIAL	6T3456	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0231 - COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01		A_DEFINIR_DOCENTE	PRESENCIAL	6T56 6N12	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0002 - INTRODUCAO A ADMINISTRACAO								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 06		A_DEFINIR_DOCENTE	PRESENCIAL	4N12 6N34	Local a Definir	0/60 alunos
ADM0257 - ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE PROCESSOS								
2025.1	GRADUAÇÃO	Turma 01		A_DEFINIR_DOCENTE	PRESENCIAL	24T34	Local a Definir	0/60 alunos