



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO DEPARTAMENTAL

Ata da Reunião Ordinária do Conselho Departamental do Curso de Administração,
realizada no dia dezenove de novembro de dois mil e vinte e cinco.

1 Ao décimo nono dia do mês de novembro de dois mil e vinte e cinco, às dez horas, reuniu-se ordinariamente o Conselho
2 Departamental de Administração, sob a presidência da professora Ana Luísa Dal Belo Carneiro Leão e secretariada por
3 mim, Rodolfo Sampaio Cassaca, na condição de Conselheiro representante dos servidores técnico-administrativos, com
4 a participação dos seguintes Professores Conselheiros: Cláudio Marcio Campos de Mendonça, Débora Eleonora Pereira
5 da Silva, Florence Cavalcanti Heber Pedreira de Freitas, Glessia Silva de Lima, Gracyanne Freire de Araújo, Iracema
6 Machado de Aragão, Jairo de Jesus, Jefferson David Araújo Sales, Kleverton Melo de Carvalho, Ludmilla Meyer
7 Montenegro, Marcos Eduardo Zambanini, Maria Conceição Melo Silva Luft, Maria Elena Leon Olave, Sérgio Ricardo
8 Góes Oliveira, Rúbia Oliveira Correa e Thaís Ettinger Oliveira Salgado, além do representante discente Lucas Matos
9 Costa. Justificaram ausência os conselheiros Eduardo Alberto da Silva Farias e Rosângela Sarmiento Silva. O conselheiro
10 Huang Chien En encontra-se afastado para doutoramento. Verificando número legal para formação de *quórum*, a
11 Presidente deu início aos trabalhos solicitando ao conselho permissão para retirar um ponto de pauta, no que obteve
12 anuência dos presentes. A seguir procedeu com a leitura da pauta, de seguintes pontos e respectiva ordem: Informes:
13 I) XI SEMAC; II) ENADE. Ordem do dia: 1) Aprovação da ata da reunião ordinária realizada em 10/10/2025;
14 2) Decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Paradoxos entre liberdade e vigilância em ambientes
15 de Trabalho em Startups”, submetida pela professora Maria Elena Leon Olave; 3) Decisão *ad referendum*
16 que aprova ação de extensão “Protagonismo estudantil nas atividades com carga horária extensionista”,
17 submetida pelo professor Sérgio Ricardo Goes Oliveira; 4) Decisão *ad referendum* que aprova ação de
18 extensão “BURNOUT: O QUE É? SERÁ QUE TENHO?”, que tem o professor Eduardo Alberto da Silva
19 Farias como coordenador adjunto; 5) Decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Trilha das
20 Empreendedoras Saocristovenses”, submetida pela professora Iracema Machado de Aragão; 6) Decisão *ad*
21 *referendum* que aprova ação de extensão “Análise Crítica do Discurso: Teoria e Método” submetida pela
22 professora Florence Cavalcanti Heber Pedreira de Freitas; 7) Decisão *ad referendum* que aprova ação de
23 extensão “Mostra de projetos de extensão da disciplina Ética e Responsabilidade Social 2025.1 (vespertino)
24 do Departamento de Administração/UFS”, submetida pela professora Florence Cavalcanti Heber Pedreira de
25 Freitas; 8) Decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Oficinas de qualificação profissional para
26 os cidadãos que usam o serviço da Fundação Municipal de Formação para o Trabalho (Fundat)”, que tem o
27 professor Marcos Eduardo Zambanini como coordenador adjunto; 9) Decisão *ad referendum* que aprova ação
28 de extensão “Cine Pipoca: Empreendedorismo Negro”, submetida pela professora Rúbia Oliveira Correa; 10)
29 Decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Moedas Sociais e Bancos Comunitários como
30 instrumentos de políticas públicas”, submetida pela professora Gracyanne Freire de Araujo; 11) Decisão *ad*
31 *referendum* que aprova ação de extensão “A fenomenografia na pesquisa em Administração: uma experiência
32 metodológica”, submetida pela professora Gracyanne Freire de Araujo; 12) Decisão *ad referendum* que
33 aprova ação de extensão “Caminhos da Motivação: propósito, valores e cooperação”, submetida pela
34 professora Rúbia Oliveira Correa; 13) Decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “VIII EJAUFS
35 CONVIDA”, submetida pelo professor Jefferson David Araujo Sales; 14) Decisão *ad referendum* que aprova
36 ação de extensão “As empresas mais rentáveis da B3”, que tem a professora Emanuela Rocha Mota como
37 coordenadora adjunta; 15) Decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “XI SEMAC – CCSA –
38 Como desenvolver seu TCC "sem sobras" e "sem faltas" – dicas e técnicas que podem facilitar o
39 desenvolvimento de seu Trabalho de Conclusão de Curso – VESPERTINO”, submetida pelo professor
40 Marcos Eduardo Zambanini; 16) Decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “XI SEMAC – CCSA
41 – Como desenvolver seu TCC "sem sobras" e "sem faltas" – dicas e técnicas que podem facilitar o
42 desenvolvimento de seu Trabalho de Conclusão de Curso – NOTURNO,” submetida pelo professor Marcos
43 Eduardo Zambanini; 17) Decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “XI SEMAC – CCSA –
44 Proposta de Intervenção como modalidade de desenvolvimento de TCC – uma velha abordagem com uma
45 nova metodologia”, submetida pelo professor Marcos Eduardo Zambanini; 18) Decisão *ad referendum* que
46 aprova ação de extensão “1º Encontro Presencial Administração Pública 2025.2”, submetida pelo professor
47 Eduardo Alberto da Silva Farias; 19) Oferta de disciplinas para o curso de Secretariado Executivo e atribuição
48 de pré-requisitos específicos após consulta ao NDE; 20) Oferta de disciplinas para o curso de jornalismo
49 conforme processo 23113.034604/2025-44 após consulta ao NDE; 21) Definição de providências em face
50 dos termos dos projetos pedagógicos e do edital de concurso público envolvendo os cursos de “Gestão
51 Ambiental” e “Gestão e Empreendedorismo”, a serem ofertados no Campus Estância; 22) O que ocorrer. A



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO DEPARTAMENTAL

Ata da Reunião Ordinária do Conselho Departamental do Curso de Administração,
realizada no dia dezenove de novembro de dois mil e vinte e cinco.


52 seguir lembrou aos presentes a iminência da XI SEMAC, reforçando a necessidade de sejam cadastradas o
53 quanto antes as ações relacionadas ao evento. Foi então passada a palavra ao professor Marcos Eduardo
54 Zambanini que relatou ações relativas ao ENADE, como a reunião realizada com alunos inscritos com intuito
55 de fornecer a eles informações importantes sobre o evento. Mencionou também algumas dificuldades
56 relativas à edição deste ano, como a definição de uma escola fora do campus como local de prova, enfatizando
57 que a solicitação de reserva de veículo para condução dos estudantes foi negada sob alegação de alta demanda.
58 Na sequência, como **primeiro ponto da pauta**, a Presidente fez a leitura da ata da reunião ordinária realizada em dez
59 de outubro de dois mil e vinte e cinco, a qual, posta em votação, foi aprovada por unanimidade. **No segundo ponto da**
60 **pauta** foi aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Paradoxos entre
61 liberdade e vigilância em ambientes de Trabalho em Startups”, submetida pela professora Maria Elena Leon
62 Olave. **No terceiro ponto da pauta** foi aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de
63 extensão “Protagonismo estudantil nas atividades com carga horária extensionista”, submetida pelo professor
64 Sérgio Ricardo Goes Oliveira. **No quarto ponto da pauta** foi aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum*
65 que aprova ação de extensão “BURNOUT: O QUE É? SERÁ QUE TENHO?”, que tem o professor Eduardo
66 Alberto da Silva Farias como coordenador adjunto. **No quinto ponto da pauta** foi aprovada por unanimidade a
67 decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Trilha das Empreendedoras Saocrisovenses”,
68 submetida pela professora Iracema Machado de Aragão. **No sexto ponto da pauta** foi aprovada por unanimidade
69 a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Análise Crítica do Discurso: Teoria e Método”
70 submetida pela professora Florence Cavalcanti Heber Pedreira de Freitas. **No sétimo ponto da pauta** foi
71 aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Mostra de projetos de
72 extensão da disciplina Ética e Responsabilidade Social 2025.1 (vespertino) do Departamento de
73 Administração/UFS”, submetida pela professora Florence Cavalcanti Heber Pedreira de Freitas. **No oitavo**
74 **ponto da pauta** foi aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Oficinas
75 de qualificação profissional para os cidadãos que usam o serviço da Fundação Municipal de Formação para
76 o Trabalho (Fundat)”, que tem o professor Marcos Eduardo Zambanini como coordenador adjunto. **No nono**
77 **ponto da pauta** foi aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Cine Pipoca:
78 Empreendedorismo Negro”, submetida pela professora Rúbia Oliveira Correa. **No décimo ponto da pauta** foi
79 aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Moedas Sociais e Bancos
80 Comunitários como instrumentos de políticas públicas”, submetida pela professora Gracyanne Freire de
81 Araujo. **No décimo primeiro ponto da pauta** foi aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova
82 ação de extensão “A fenomenografia na pesquisa em Administração: uma experiência metodológica”,
83 submetida pela professora Gracyanne Freire de Araujo. **No décimo segundo ponto da pauta** foi aprovada por
84 unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “Caminhos da Motivação: propósito,
85 valores e cooperação”, submetida pela professora Rúbia Oliveira Correa. **No décimo terceiro ponto da pauta**
86 foi aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “VIII EJAUFSS CONVIDA”,
87 submetida pelo professor Jefferson David Araujo Sales. **No décimo quarto ponto da pauta** foi aprovada por
88 unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “As empresas mais rentáveis da B3”, que
89 tem a professora Emanuela Rocha Mota como coordenadora adjunta. **No décimo quinto ponto da pauta** foi
90 aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “XI SEMAC – CCSA – Como
91 desenvolver seu TCC "sem sobras" e "sem faltas" – dicas e técnicas que podem facilitar o desenvolvimento
92 de seu Trabalho de Conclusão de Curso – VESPERTINO”, submetida pelo professor Marcos Eduardo
93 Zambanini. **No décimo sexto ponto da pauta** foi aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova
94 ação de extensão “XI SEMAC – CCSA – Como desenvolver seu TCC "sem sobras" e "sem faltas" – dicas e
95 técnicas que podem facilitar o desenvolvimento de seu Trabalho de Conclusão de Curso – NOTURNO”,
96 submetida pelo professor Marcos Eduardo Zambanini. **No décimo sétimo ponto da pauta** foi aprovada por
97 unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “XI SEMAC – CCSA – Proposta de
98 Intervenção como modalidade de desenvolvimento de TCC – uma velha abordagem com uma nova
99 metodologia”, submetida pelo professor Marcos Eduardo Zambanini. **No décimo oitavo ponto da pauta** foi
100 aprovada por unanimidade a decisão *ad referendum* que aprova ação de extensão “1º Encontro Presencial
101 Administração Pública 2025.2”, submetida pelo professor Eduardo Alberto da Silva Farias. **No décimo nono**
102 **ponto de pauta** foi abordada a solicitação de oferta de disciplinas para o curso de Secretariado Executivo e



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SERGIPE
CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO DEPARTAMENTAL

Ata da Reunião Ordinária do Conselho Departamental do Curso de Administração,
realizada no dia dezenove de novembro de dois mil e vinte e cinco.

103 atribuição de pré-requisitos específicos formulada nos autos do processo 23113.040981/2025-12. A
104 recomendação do NDE, ao qual o tema for submetido conforme decidido em reunião anterior, foi pelo
105 deferimento da solicitação. Posta em votação, a recomendação foi aprovada por unanimidade. **No vigésimo**
106 **ponto de pauta** tratou-se da solicitação de oferta de disciplinas para o curso de jornalismo conforme processo
107 23113.034604/2025-44. Foi solicitada a oferta, como disciplinas optativas, dos componentes ADM0219 –
108 Introdução à Administração e ADM0214 – Administração de Empresas. A recomendação do NDE, ao qual
109 o tema for submetido conforme decidido em reunião anterior, foi por deferir a solicitação do componente
110 ADM0219 – Introdução à Administração e indeferir ADM0214 – Administração de Empresas, por este
111 componente não fazer mais parte do projeto pedagógico. Em votação, a recomendação foi aprovada por
112 unanimidade. **No vigésimo primeiro ponto de pauta** a presidente fez a leitura de uma minuta de denúncia
113 ao Ministério Público Federal relativa aos termos dos projetos pedagógicos e do edital de concurso público
114 envolvendo os cursos de “Gestão Ambiental” e “Gestão e Empreendedorismo”, a serem ofertados no Campus
115 Estância. A denúncia trata de aparente direcionamento de perfil exposto nas exigências de titulação e
116 conteúdos contidos nos respectivos editais. Após a leitura da minuta de denúncia, o Conselho deliberou
117 registrar a existência de indícios de incoerência entre os Projetos Pedagógicos dos Cursos de Gestão e
118 Empreendedorismo e de Gestão Ambiental e os critérios e conteúdos exigidos no Edital nº 009/2025,
119 especialmente quanto à ênfase desproporcional em Propriedade Intelectual e à restrição indevida de titulação,
120 em possível desacordo com a natureza interdisciplinar e gerencial prevista nos PPCs. Constatou-se, ainda, a
121 ausência de providências efetivas pela gestão, apesar das manifestações formais dos departamentos
122 competentes e das reuniões realizadas, mantendo-se a continuidade do certame sem as devidas adequações.
123 Diante disso, o Conselho deliberou pelo registro formal das inconformidades, recomendando a revisão dos
124 pontos das provas, a retificação do edital para adequação às diretrizes curriculares e a suspensão das vagas
125 das áreas de gestão até a regularização dos PPCs e o necessário alinhamento institucional, em observância
126 aos princípios da legalidade, impessoalidade, transparência e interesse público. Com dezenove votos
127 favoráveis e uma abstenção, foi decidido dar prosseguimento à denúncia. **No que ocorrer** a presidente propôs
128 que solicitações de afastamento sejam em primeiro lugar submetidas via SEI ao departamento para análise, no que
129 obteve concordância dos conselheiros. A seguir a professora Gléssia mencionou a necessidade de reforçar o pedido junto
130 à PROEX para que apresentem palestra aos alunos prestando esclarecimentos sobre a curricularização da extensão. Nada
131 mais havendo a tratar, a senhora Presidente do Conselho Departamental deu por encerrada a presente reunião da qual
132 eu, Rodolfo Sampaio Cassaca, lavrei a presente Ata, que é subscrita pela Presidente e, após aprovada, será assinada por
133 todos os presentes. Cidade Universitária “Prof. José Aloísio de Campos”, 19 de novembro de 2025.


Prof.ª Ana Luisa Dal Belo Carneiro Leão
Chefe do DAD/CCSA/UFS